



**JAVNI ZAVOD MLADI ZMAJI**  
CENTER ZA KAKOVOSTNO  
PREŽIVLJANJE PROSTEGA  
ČASA MLADIH

Resljeva 18  
1000 Ljubljana  
T: 01 306 40 64  
F: 01 306 40 67  
info@mladizmaji.si  
www.mladizmaji.si

---

## **STRATEŠKI NAČRT**

### **JAVNEGA ZAVODA MLADI ZMAJI**

**CENTRA ZA KAKOVOSTNO PREŽIVLJANJE  
PROSTEGA ČASA MLADIH**

**ZA OBDOBJE 2014 – 2020**

AVGUST 2014

Proračunski uporabnik:	JAVNI ZAVOD MLADI ZMAJI – Center za kakovostno preživljanje prostega časa mladih
Sedež:	Resljeva 18, 1000 Ljubljana
Šifra proračunskega uporabnika:	096018
Šifra dejavnosti:	84.120
Matična številka:	3630099000
Odgovorna oseba:	mag. Vojko VAVPOTIČ, direktor
Strategijo pripravil:	mag. Vojko VAVPOTIČ, direktor s sodelavci

## KAZALO

<b>1. UVOD .....</b>	<b>4</b>
1.1. Poslanstvo, vizija, cilji in dejavnosti.....	5
1.2. Pravna podlaga .....	5
1.2. 1. Organi zavoda in vodstvo .....	6
<b>2. STRATEŠKI CILJI ZAVODA 2014 - 2020 .....</b>	<b>7</b>
2.1. Zagotoviti organizirane in kakovostne mladinske aktivnosti v vseh četrtnih skupnostih MOL .....	7
2. 2. Vzpostavitev pogojev za aktivno participacijo otrok, mladih in mladinskih organizacij v lokalnih skupnostih .....	7
2. 3. Zagotoviti pogoje za kvalitetno in strokovno mladinsko delo .....	9
2. 4. Zagotoviti dodatne vire financiranja .....	11
2. 5. Povečati prepoznavnost zavoda in mladinskega dela v javnosti .....	12

## 1. UVOD

*Javni zavod Mladi zmaji* – Center za kakovostno preživljanje prostega časa mladih (v nadaljevanju zavod), z mrežo četrtnih mladinskih centrov v Mestni občini Ljubljana (v nadaljevanju MOL), otrokom, mladim in njihovim družinam omogoča kvalitetno, aktivno in vsebinsko pestro preživljanje prostega časa. Zavod združuje štiri četrtne mladinske center (v nadaljevanju center), ki delujejo v Četrtni skupnosti Bežigrad, Črnuče, Šiška in Zalog. Poleg centrov že od leta 2011 enkrat tedensko potekajo tudi organizirane prostočasne aktivnosti v Četrtni skupnosti Golovec in Posavje.

Podlaga za ustanovitev centrov (in v nadaljevanju zavoda) sta bili izvedeni raziskavi »Prosti čas mladih v Ljubljana« (2004) in »Potrebe mladinskih organizacij v MOL« (2005) ter Javni posvet na temo vzpostavitve centrov (2006), pod okriljem Urada za mladino MOL. Raziskavi in posvet je pokazal, da organizirane prostočasne aktivnosti pomembno prispevajo k večji fleksibilnosti mladih, samorefleksiji in sposobnosti obvladovanja konfliktov ter, da mladi in mladinske organizacije pogrešajo primerno opremljene prostore (predvsem izven centra Ljubljane), kjer bi se izvajale mladinske aktivnosti, primerno sofinanciranje in informiranje o mladinskih aktivnostih. V ta namen je Urad za mladino MOL leta 2007 ustanovil prvi center v Zalogu, septembra še v Bežigradu in oktobra 2008 v Šiški ter zadnjega, četrtega, leta 2010 v Črnučah. Z namenom optimalnega delovanja centrov je bil leta 2009 ustanovljen zavod.

V centrih letno izvedemo preko 1.150 mladinskih aktivnosti, v katere se vključi več kot 1.400 različnih otrok in mladih, skupaj pa beležimo preko 21.000 obiskov. Poleg otrok in mladih obiskovalcev, v mladinske aktivnosti letno vključimo okoli 100 domačih in tujih prostovoljcev ter praktikantov. Z letnim javnim razpisom za sofinanciranje mladinskih aktivnosti v centrih, mladinskim nepridobitnim organizacijam zagotavljamo finančno, prostorsko, strokovno, organizacijsko in drugo pomoč pri izvajanju njihovega poslanstva. Na ta način letno sofinanciramo do 30 različnih mladinskih organizacij, ki izvedejo do 60 različnih mladinskih aktivnosti. Poleg mladinskih aktivnosti, ki potekajo v centrih, za otroke in mlade organiziramo večkratne celodnevne izlete po Sloveniji, večdnevne taborne in se vsako leto udeležimo vsaj ene mednarodne mladinske izmenjave v tujini.

Mladinske aktivnosti so, v skladu s poslanstvom zavoda, namenjene vsem otrokom druge in tretje triade osnovne šole in mladim ter so v večini primerov brezplačne. Dejstvo pa je, da centre obiskujejo predvsem najbolj ranljive skupine otrok in mladih. To so tisti otroci in mladi, ki prosti čas preživljajo pretežno neorganizirano, se soočajo z materialnim in socialnim pomanjkanjem ter brezposelnostjo, s težavami v vzgojno izobraževalnem sistemu, s pomanjkanjem pozitivnih vzgledov in spodbud s strani okolja, s pomanjkanjem informacij in z nezadostno socialno mrežo, z »ujetostjo« v lokalno skupnost, s težavami ker izhajajo iz drugačnega kulturno jezikovnega okolja ipd. Ravno heterogenost mladih obiskovalcev, za zavod predstav velik strokovni in organizacijski izziv. V centre poleg osnovnošolcev in srednješolcev, vključujemo tudi brezposelne mlade, mlade, ki so predčasno zaključili proces izobraževanja, mlade odrasle osebe itd. Vsaka izmed ciljnih skupin otrok in mladih pa ima svoje potrebe in želje glede vsebin prostočasnih aktivnosti. Slednje od mladinskih delavcev nedvomno zahteva veliko strokovnih znanj in organizacijskih spretnosti pri aktivnem vključevanju različnih mladih v aktivnosti centrov.

Centri so v dosedanjem času delovanja (več kot) upravičili svoj namen. V lokalnih skupnostih kjer delujejo, in tudi v MOL, so postali prepoznavni in za otroke in mlade nepogrešljivi prostor kvalitetnega, aktivnega in varnega preživljanja prostega časa. Tako centri vedno bolj postajajo osrednji akter pri revitalizaciji lokalnih skupnosti, v smislu obnove propadajoče infrastrukture za mlade in organizacij prireditelj, ki poleg aktivne participacije mladih, spodbujajo tudi medgeneracijsko povezovanje in sodelovanje. Najpomembnejši dosežek centrov pa je, da smo z vključevanjem ranljivih skupin otrok in mladih v aktivnosti, ki se izvajajo v lokalnem okolju, uspeli med prebivalci (delno) spremeniti pogled na potrebe otrok in mladih. Tam, kjer centri delujejo že vrsto let, lokalno prebivalstvo mladih ne doživlja več kot grožnjo oziroma kot zgolj osebe, ki povzročajo težave. Ampak se je zaradi aktivne

participacije otrok in mladih v lokalni skupnosti, mlade in centre začelo dojemati kot del rešitve problema oziroma, kot pomembnega partnerja pri revitalizaciji lokalne skupnosti.

Po Zakonu o javnem interesu v mladinskem delu, je mladinsko delo tisto, ki krepi in spodbuja vrednote mladih po avtonomiji, aktivni participaciji, vseživljenjskem usposabljanju in neformalnem učenju, zagotoviti mladim dostop do trga delovne sile in spodbujati razvoj podjetnosti, poskrbeti za mlade z manj priložnostmi v družbi, razvijati in spodbujati prostovoljstvo, antidiskriminatorne prakse, solidarnost, medgeneracijsko sodelovanje, mobilnost mladih in mednarodno povezovanje ter zdrav način življenja, vse z namenom spodbujanja osebnostnega, socialnega, izobraževalnega in družbenega razvoja mladih. Poleg krepitve in spodbujanja vrednot pri mladih, je potrebno v mladinskem delu zagotoviti izvajanje načel prostovoljne in svobodne participacije, strpnosti, enakosti, odgovornosti, avtonomnosti, integracije, pluralizma in solidarnosti. Vrednote in načela mladinskega dela nam v zavodu služijo kot temelji pri implementaciji vsakodnevnih mladinskih aktivnosti, ki jih organiziramo v centrih.

### **1.1. Poslanstvo, vizija, cilji in dejavnosti**

#### Poslanstvo

Zavod zagotavlja mrežo ustrezno opremljenih prostorov, v katerih lahko otroci, mladi in njihove družine kakovostno preživljajo prosti čas, bodisi v obliki organiziranih oziroma vodenih vzgojno izobraževalnih in kulturnih dejavnosti, bodisi samostojno glede na svoje interese in želje z namenom vzpodbujanja socialne kohezivnosti.

#### Vizija

Zavod bo zagotovil organizirano in kontinuirano aktivno participacijo otrok, mladih ter mladinskih organizacij v vseh četrtinskih skupnostih Ljubljane. Centri bodo postali nepogrešljivi akterji medgeneracijskega sodelovanja in revitalizacije lokalnih skupnosti. Na ta način bomo postali osrednja organizacija in referenčni primer dobre prakse na področju mladinskega dela, tako v Sloveniji, kot v tujini.

#### Cilji

Temeljni cilji zavoda so zagotavljanje dostopa, do primerno opremljenih prostorov in organiziranih priložnosti aktivnosti, najširši populaciji časa otrok, mladih in njihovih družin, dvigovanje zavesti o pomenu kakovostnega preživljanja prostega časa otrok, mladih in podpora ter vključevanje nepridobitnih mladinskih organizacij v organizacijo aktivnosti centrov.

#### Dejavnosti

V zavodu poleg organizacije vsakodnevnih priložnosti aktivnosti za otroke, mlade in njihove družine ter zagotavljanja podpore nepridobitnim mladinskim organizacijam, izvajamo še izobraževalne programe in počitniške aktivnosti za otroke in mlade, organiziramo, izobražujemo in vključujemo prostovoljce ter praktikante, sodelujemo s sorodnimi organizacijami doma in v tujini, skrbimo za promocijo in obveščanje javnosti, evalviramo delo in podajamo predloge ustanovitelju, skrbimo za usklajeno delovanje enot in upravljamo z objekti ter opremo.

### **1.2. Pravna podlaga**

Mestni svet MOL je na 31. seji dne 28. 9. 2009 sprejel Sklep o ustanovitvi zavoda.

#### Pravna podlaga:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11-UPB4 in naslednji).
- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 127/91 in naslednji).
- Zakon o delovnih razmerjih (Uradni list RS, št. 21/2013).
- Zakon o javnih uslužbencih (Uradni list RS, št. 63/07-UPB3 in naslednji).
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 108/09-UPB13 in naslednji).
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99 in naslednji).
- Zakon o javnem interesu v mladinskem sektorju (Uradni list RS, št. 42/10).

- Pravilnik o izvajanju Zakona o javnem interesu v mladinskem sektorju (Uradni list RS, št. 47/11).
- Zakon o prostovoljstvu (Uradni list RS, št. 10/11 (16/11 poprav.).
- Zakon o uravnoteženju javnih financ (Uradni list RS, št. 40/2012 in naslednji).
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti za leti 2013 in 2014 (Uradni list RS, št. 104/2012 in naslednji).
- Uredba o napredovanju javnih uslužbenca v plačne razrede (Uradni list RS, št. 51/2008 in naslednji).
- Uredba o uvrstitvi delovnih mest v javnih agencijah, javnih skladih in javnih zavodih v plačne razrede (Uradni list RS, št. 69/2008 in naslednji).
- Uredba o plačah direktorjev v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 73/2005 in naslednji).
- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela za javne uslužbenca (Uradni list RS, št. 53/2008 in naslednji).
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 46/03).
- Kolektivna pogodba za javni sektor (Uradni list RS, št. 57/08 in spremembe).
- Kolektivna pogodba za negospodarske dejavnosti (Uradni list RS, št. 18/91 in naslednji).
- Sklep o ustanovitvi Javnega zavoda Mladi zmaji – Centra za kakovostno preživljanje prostega časa otrok in mladih (Uradni list RS, št. 77/09, 100/11).
- Sklep o spremembah in dopolnitvah Sklepa o ustanovitvi Javnega zavoda Mladi zmaji – Centra za kakovostno preživljanje prostega časa otrok in mladih (Uradni list RS, št. 43/2014).
- Druga pozitivna zakonodaja, s področja delovanja zavoda.

### **1.2.1. Organi zavoda in vodstvo**

Zavod upravlja direktor in Svet zavoda.

Člani Svet zavoda so:

- Marko Koprivc, (predstavnik MOL),
- Miha Mohorko (predstavnik MOL),
- Jernej Šoštar (predstavnik MOL),
- Tomaž Senečič (predstavnik zainteresirane javnosti/predstavnik MS Ljubljane) in
- Marko Taljan (predstavnik zaposlenih).

Zaposleni v zavodu:

- Katarina Žugman, specialistka za mladinsko delo (center Bežigrad),
- Sandra Smiljanič, specialistka za mladinsko delo (center Bežigrad),
- Maja Majcen, specialistka za mladinsko delo (center Črnuče),
- Aleš Susman, specialist za mladinsko delo (center Črnuče),
- Mateja Maver, specialistka za mladinsko delo (center Šiška),
- Ana Marinčič, specialistka za mladinsko delo (center Šiška),
- Erika Dolenc, specialistka za mladinsko delo (center Zalog),
- Marko Taljan, specialist za mladinsko delo (center Zalog),
- Vanja Krmelj, višja svetovalka področja III. (administracija),
- mag. Vojko Vavpotič, direktor.

## 2. STRATEŠKI CILJI ZAVODA ZA OBDOBJE 2014 - 2020

Zavod bo v skladu s poslanstvom, vizijo in cilji pri implementaciji strategije upošteval naslednje ključne razvojne usmeritve:

- širitev centrov v vse četrtne skupnosti MOL,
- zagotovitev stabilnega in kontinuiranega poslovanja zavoda,
- krepitev aktivne participacije otrok in mladih v lokalnih skupnostih,
- skrb za ranljive skupine otrok in mladih,
- povečati vključenost mladinskih organizacij v centrih,
- odpiranje centrov za potrebe lokalnih skupnosti,
- spodbujanje vključevanja prostovoljcev in praktikantov,
- skrb za strokovnost in avtonomijo zaposlenih,
- krepitev sodelovanja z javnimi zavodi MOL, nacionalnimi in mednarodnimi partnerskimi organizacijami ter,
- okrepitev prepoznavnosti zavoda v javnosti.

### 2.1. Zagotoviti organizirane in kakovostne mladinske aktivnosti v vseh četrtnih skupnostih MOL.

#### Cilj 1: Vzpostavitev centrov v vseh četrtnih skupnostih MOL.

Ukrep 1: *Prioritetna vzpostavitev že načrtovanih centrov.*

Prioritetna vzpostavitev že načrtovanih mladinskih centrov v Četrtni skupnosti Posavje (Dunajska 230) in Golovec (Štepanjsko naselje) ter v soseski Celovški dvori.

Ukrep 2: *Seznanitev Svetov Četrtnih skupnosti MOL o pomenu delovanja centrov v lokalni skupnosti in sodelovanje pri vzpostavitvi centra.*

Ukrep 3: *Organizacija pristočasnih mladinskih aktivnosti v tistih četrtnih skupnosti MOL, kjer centri še ne delujejo.*

Ukrep 4: *Ustanovitelju predlagati, da se pri gradnji večjih stanovanjskih sosesk ali večnamenskih objektov v lokalni skupnosti, nujno predvidijo prostori za center.*

*Pričakovani učinki:* aktivno preživljanje prostega časa otrok in mladih ter aktivno vključevanje mladih v lokalno skupnost, preprečevanje odklonskega vedenja mladih, revitalizacija lokalnih skupnosti in medgeneracijskega sodelovanja, zadovoljstvo mladih obiskovalcev, njihovih družin in lokalne skupnosti, letno vključiti 300 mladih, 20 mladinskih organizacij, 10 prostovoljcev in zabeležiti 5.000 obiskov v posameznem centru, vzpostavitev 2 centrov letno.

*Kazalniki:* število vključenih otrok in mladih, mladinskih organizacij in prostovoljcev, število izvedenih aktivnosti, število obiskovalcev, število centrov.

*Čas izvedbe:* 2014 – 2020.

### 2.2. Vzpostavitev pogojev za aktivno participacijo otrok, mladih in mladinskih organizacij v lokalni skupnosti.

#### Cilj 1: Izboljšati položaj mladih v lokalni skupnosti.

Ukrep 1: *Zagotoviti aktivno participacijo mladih pri načrtovanju in obnovi mladinskih centrov.*

Center je potrebno načrtovati in opremiti v skladu s potrebami mladih, mladinskih organizacij, zaposlenih in lokalne skupnosti, zato je potrebno v načrtovanje in obnovo vključiti predvsem otroke in mlade obiskovalce, drugemlade iz lokalne skupnosti inostale (prihodnje) uporabnike prostorov. V načrtovanje prostorov se vključi tudi študente Fakultete za arhitekturo Univerze v Ljubljani.

Ukrep 2: *Organizirano vključevanje otrok in mladih v projektno učenje.*

Načrtno vključevanje mladih v organizacijo in izvedbo mladinskih aktivnosti v centrih in v organizacijo javnih prireditev za otroke in mlade ter pri revitalizaciji javnih prostorov, ki so namenjeni za otroke in mlade v lokalni skupnosti (npr. nogometni turnir v Zalogu, projekt Glasbeni studio Basement v Črnučah ipd).

Ukrep 3: *Vzpostavitev »reprezentativnega« predstavnika mladih v lokalnih skupnostih.*

V sodelovanju s četrtnimi skupnostmi zagotoviti sodelovanje »reprezentativnega« predstavnika otrok in mladih v zadevah, ki se neposredno ali posredno dotikajo statusa mladih.

Ukrep 4: *Skrbeti za redno evalvacijo centrov.*

Financiranje dodiplomskih raziskav (npr. preko javnega razpisa) o delovanju centrov in izboljšanja položaja otrok in mladih v lokalni skupnostih, kjer centri delujejo.

*Pričakovani učinki:* vzpostavitev in opremljanje centrov v skladu s potrebami in željami otrok in mladih, aktivna participacija otrok in mladih v aktivnostih centrov in pri revitalizaciji lokalne skupnosti, krepitev vseživljenjskih kompetenc, zaposlitvenih možnosti in aktivnega ter odgovornega državljanstva mladih, izboljšanje položaja otrok in mladih v četrtnih skupnostih, krepitev medgeneracijskega sodelovanja, število izvedenih raziskav.

*Kazalniki:* število vključenih otrok in mladih pri načrtovanju in obnovi centrov, število izvedenih projektov v centrih in lokalni skupnosti, kazalniki izboljšanja stanja otrok in mladih v lokalni skupnosti, število reprezentativnih predstavnikov mladih v četrtnih skupnostih, zadovoljstvo otrok in mladih obiskovalcev in prebivalcev lokalne skupnosti, število izvedenih projektov, ki spodbujajo in krepijo medgeneracijsko sodelovanje.

*Čas izvedbe:* 2014 – 2020.

## **Cilj 2: Zagotoviti strokovno podporo ranljivim skupinam otrok in mladih.**

Ukrep 1: *Organizacija psihosocialne pomoči za otroke in mlade.*

V sodelovanju s pristojnimi državnimi in nevladnimi organizacijami, socialno ranljivim otrokom in mladim ter njihovim družinam omogočiti storitve informiranja, svetovanja, spremljanja in neformalnega zagovorništva, organizirati pomoči pri učenju, šolanju in pri vzpostavitvi neformalnih podpornih skupin.

Ukrep 2: *Organizacija specializiranih aktivnosti za otroke in mlade.*

Organizacija aktivnosti, ki krepijo zdravje in izboljšujejo prehranjevalne navade otrok in mladih (športne aktivnosti v centru in na športnih igriščih v okolici centra, delavnice zdrave prehrane, športni tabori itd.), ki spodbujajo enakopravnost spolov (aktivnosti za mladostnice) in preprečujejo socialno izključenost otrok in mladih.

Ukrep 3: *Krepitev zaposlitvenih kompetenc brezposelni mladih.*

Vključevanje brezposelnih mladih v aktivnosti kot so socialno podjetništvo, učna podjetja, karierni centri ipd., ki jih želimo organizirati v sodelovanju z nevladnimi organizacijami. Organizacija aktivnosti za karierno svetovanje in informiranje brezposelnih mladih oseb, v sodelovanju z vladnimi in mladinskimi organizacijami. Vključevanje brezposelnih mladih v državne sheme Jamstvo za mlade in v pripravništvo na področju socialnega varstva.

Ukrep 4: *Vključevanje mladih v program Opravljanje dela v splošno korist.*

Mladim polnoletnim osebam, ki zaradi premoženjskega stanja ali drugih razlogov niso sposobni plačati globe, bomo omogočili opravljanje nalog v korist lokalne skupnosti.

*Pričakovani učinki:* zmanjšanje psihosocialnih stisk otrok, mladih in njihovih družin, zmanjšanje zdravstvenih težav in brezposelnosti mladih, zmanjšanje kaznivih dejanj s strani mladih, krepitev socialnega položaja otrok, mladih in njihovih družin, krepitev zaposlitvenih možnosti, zdravja, samopodobe, enakosti med spoloma ipd. med mladimi, vzpostavitev podporne mreže pomoči za otroke in mlade, aktivno sodelovanje z ne-vladnimi organizacijami na področju vzgoje in izobraževanja, socialnega varstva, zdravstva, socialnega podjetništva ipd.

*Kazalniki:* število vključenih otrok in mladih v aktivnosti centrov, število otrok in mladih z zdravstvenimi ali drugimi znanimi težavami, število brezposelnih mladih, število aktivnosti in izvedenih projektov, v sodelovanju z nevladnimi in vladnimi organizacijami.

*Čas izvedbe:* 2014 – 2020.



### **Cilj 3: Povečati vključenost mladinskih organizacij in lokalne skupnosti v centre.**

*Ukrep 1: Povečati število mladinskih aktivnosti v centrih.*

Zagotoviti okvirno 20.000 EUR letno, za sofinanciranje mladinskih aktivnosti oziroma organizacij, v posameznem centru.

*Ukrep 2: Zagotoviti podporo neformalnim skupinam lokalne skupnosti.*

Spodbuditi uporabo nepremičnega in premičnega premoženja centrov med prebivalci lokalne skupnosti. Strokovna pomoč lokalni skupnosti pri organizaciji neformalnih skupin (npr. povezovanje in druženje mladih družin ali drugih skupin prebivalstva v času, ko centri ne obratujejo).

*Ukrep 3: Spodbujanje medgeneracijskega sodelovanja.*

Organizacija aktivnosti v sodelovanju z Dnevnimi centri za aktivnosti MOL. Aktivno sodelovanje zavoda v Centru za medgeneracijsko učenje MOL, ki ga koordinira JZ Cene Štupar. Vzpostavitev centrov v načrtovanih večnamenski objektih lokalne skupnosti.

*Ukrep 4: Sodelovanje z ne-vladnimi organizacijami v lokalni skupnosti.*

Spodbujanje vključevanja predstavnikov lokalne skupnosti v projekte in prireditve centrov. Sodelovanje z vzgojnimi, izobraževalnimi, socialnimi in drugimi organizacijami pri reševanju problematike mladih obiskovalcev in njihovih družin.

*Pričakovani učinki:* zagotovitev novih mladinskih aktivnosti in vključevanje novih mladinskih organizacij, izboljšanje podobe otrok in mladih v lokalni skupnosti, spodbujanje medinstitucionalnega sodelovanja in medgeneracijskega povezovanja, pomoč pri organizaciji neformalnim skupinam prebivalcev lokalne skupnosti, krepitev pozicije centrov v lokalni skupnosti, optimizacija uporabe ne-premičnega premoženja zavoda, dvig kvalitete življenja prebivalcev lokalnih skupnosti, krepitev medinstitucionalnega sodelovanja.

*Kazalniki:* število mladinskih aktivnosti, število izvedenih aktivnosti v sodelovanju s prebivalci oziroma organizacijami lokalne skupnosti, število najemov prostorov in opreme, število izvedenih javnih prireditev v lokalni skupnosti, število novih centrov v večnamenskih objektih.

*Čas izvedbe:* 2014 - 2020.

### **2.3. Zagotoviti pogoje za kvalitetno in strokovno mladinsko delo.**

#### **Cilj 1: Zagotoviti kadrovske okrepitve centrov in zavoda.**

*Ukrep 1: Zagotoviti zaposlovanje mladih brezposelnih oseb v zavodu.*

Zaposlovanje mladih brezposelnih oseb, v okviru državne sheme Jamstvo za mlade (programi Aktivne politike zaposlovanja), v okviru pripravništva na področju socialnega varstva in preko javnih razpisov ter pozivov.

*Ukrep 2: Povečati število sodelujočih mladinskih organizacij v aktivnostih centrov.*

Povečati sredstva na javnem razpisu za sofinanciranje mladinskih aktivnosti v centrih. Zagotoviti dodatna sredstva na javnih razpisih in pozivih, v sodelovanju s partnerskimi organizacijami.

*Ukrepi 3: Povečati število strokovnih delavcev in zaposliti vodjo strokovnih delavcev centrov.*

V skladu s širitvijo centrov zaposliti nove strokovne delavce in v skladu s sistemizacijo, zaposliti vodjo strokovnih delavcev, ki bo skrbel za koordinacijo delovanja centrov in skupnih aktivnosti.

*Ukrep 4: Povečati število vključenih (mednarodnih) prostovoljcev in praktikantov v aktivnostih centra.*

Promocija prostovoljnega dela in prakse na fakultetah Univerze v Ljubljani. Vključevanje mednarodnih prostovoljcev, v okviru akcije Evropska prostovoljna služba, programa Erasmus plus. Vključevanje prostovoljcev mednarodnega študentskega združenja AEISEC, v aktivnosti centrov, v času poletnih počitnic. Omogočanje študijske prakse mladim iz držav Evropske skupnosti v okviru programa Leonardo da Vinci.

*Pričakovani učinki:* optimizacija delovanja centrov, razvoj novih mladinskih aktivnosti v centrih in lokalnih skupnostih, povečano število otrok in mladih, zaposlovanje brezposelnih mladih, povečana mednarodna mobilnost in medkulturno učenje otrok in mladih, promocija prostovoljnega dela in zavoda.

*Kazalniki:* število izvedenih mladinskih aktivnosti in sodelujočih mladinskih organizacij v centrih in lokalnih skupnostih, število zaposlitev mladih brezposelnih oseb, število (mednarodnih) prostovoljcev, praktikantov, pripravnikov, število otrok in mladih vključenih v mednarodne projekte.

*Čas izvedbe:* 2014 – 2020.

**Cilj 2: Zagotoviti strokovno usposabljanje zaposlenih in zdrave pogoje dela.**

*Ukrep 1: Zmanjšati bolniško odsotnost in »izgorelost« zaposlenih.*

Zaposlenim zagotoviti redno in strokovno supervizijo. Ustvariti in ohranjati optimalne pogoje za strokovno delo zaposlenih. Krepitev medsebojno povezanost in sodelovanje med zaposlenimi.

*Ukrep 2: Skrbeti za redno strokovno usposabljanje zaposlenih.*

Zagotoviti sredstva za redno letno izobraževanje zaposlenih. Zagotoviti udeležbo zaposlenim na (domaćih in tujih) konferencah, posvetih, simpozijih, trening seminarjih itd.. Spodbujati zaposlene za spoznavanje primerov dobrih praks v tujini, preko evropskih razpisov. Vsi strokovni delavci zavoda, ki izpolnjujejo pogoje (po Zakonu o socialnem varstvu) opravijo strokovni izpit na področju socialnega varstva.

*Ukrep 3: Zagotoviti izobraževanje prostovoljcev in praktikantov.*

Prostovoljcem in praktikantom zagotoviti redno mentorstvo, interno in eksterno izobraževanje. Redno obveščati prostovoljce o domácih in tujih izobraževanjih ter o (mednarodnih) projektih na področju mladinskega dela.

*Pričakovani učinki:* krepitev strokovne usposobljenosti zaposlenih, implementacija inovacij v procesu dela, zmanjševanje »izgorelosti« in preprečevanje bolniške odsotnosti zaposlenih, krepitev prepoznavnosti zavoda v strokovni javnosti, zagotovitev dodatne podpore pri organizaciji mladinskih aktivnosti, povečano medkulturno sodelovanje in mednarodna mobilnost mladih.

*Kazalniki:* število prostovoljcev in praktikantov, število izvedenih inovacij v centrih, število dni bolniške odsotnosti zaposlenih, število predstavitev zavoda na izobraževanjih.

*Čas izvedbe:* 2014 – 2020.

**Cilj 3: Krepitev sodelovanja z (mladinskimi) organizacijami na lokalni, nacionalni in mednarodni ravni.**

*Ukrep 1: Približati delovanje javnih zavodov MOL otrokom in mladim.*

Okrepiti sodelovanje z javnimi zavodi MOL, ki izvajajo aktivnosti za otroke in mlade na področju kulture, športa in socialnega varstva. Soorganizacija skupnih aktivnosti v četrtinskih skupnosti, kjer delujejo centri. Sodelovanje pri uporabi infrastrukture javnih zavodov. Organizacija aktivnosti z namenom spoznavanja mladih z dejavnostmi javnih zavodov MOL.

*Ukrep 2: Krepitev sodelovanja zavoda v Mreži Mlada ulica.*

Vključevanje prostovoljcev in aktivna participacija zaposlenih pri organizaciji uličnega dela v Ljubljani.

*Ukrep 3: Krepitev sodelovanja s fakultetami Univerze v Ljubljani.*

Sodelovanje s fakultetami Univerze v Ljubljani pri novačenju prostovoljcev, pri organizaciji študijske prakse, pri razvoju in raziskavah na področju mladinskega dela ter pri oblikovanju profila mladinski delavec. Vključevanje študentov Fakultete za arhitekturo pri obnovi ali načrtovanju centrov.

*Ukrep 4: Aktivna participacija zavoda v stanovskih nacionalnih združenjih.*

Sodelovanje zavoda pri umestitvi mladinskega sektorja v strateške dokumente države za finančno perspektivo 2014 – 2020, ureditev kolektivne panožne pogodbe na področju

mladinskih dejavnost, ureditev minimalnih standardov in normativov na področju mladinskih dejavnosti v okviru Zavodu Mladinska mreža MaMa.

Sodelovanje zavoda pri organizaciji skupnih aktivnosti za ranljive skupine otrok in mladih, pri izobraževanju za prostovoljce in strokovne delavce in pri promociji preventivnih programov za mlade v okviru koordinacije Preventivnih programov za mlade Slovenije;.

**Ukrep 5: Aktivnejše vključevanje zavoda v mednarodne projekte in povezave.**

Vsako leto se udeležiti vsaj dveh mednarodnih mladinskih izmenjav, na vsake štiri leta gostiti mednarodno mladinsko izmenjavo in letno gostiti dva prostovoljca v okviru projekta Evropska prostovoljna služba. Vzpostaviti sodelovanje z mladinskimi organizacijami iz sosedskih držav in sicer iz pobratenih mest Ljubljane. Načrtovane aktivnosti se bodo izvajale v sodelovanju s tujimi partnerji, v okviru programa Erasmus plus.

V času poletnih počitnic letno gostiti dva mednarodna študenta v centru, za dobo 6-8 tednov, v sodelovanju z mednarodnim Združenjem študentov AIESEC.

Mladim iz držav Evropske skupnosti omogočiti opravljanje študijske prakse v okviru programa Leonardo da Vinci.

*Pričakovani učinki:* otrokom in mladim približati delovanje javnih zavodov MOL, razvijati in spodbujati medgeneracijsko sodelovanje, spodbujati aktivno participacijo otrok in mladih ter inovativne pristope pri delu z mladimi, krepiti medkulturno učenje in mednarodno mobilnost otrok in mladih, zagotoviti podporo zaposlenim, izboljšati položaj otrok, mladih in mladinskega dela v Sloveniji, promocija zavoda tako doma, kot v tujini.

*Kazalniki:* število otrok in mladih, število partnerskih organizacij in število izvedenih projektov, število vključenih prostovoljcev in študentov.

*Čas izvedbe:* 2014 – 2020.

## **2.4. Zagotoviti dodatne vire financiranja.**

**Cilj 1: Pridobitev dodatnih finančnih sredstev na javnih razpisih in pozivih ter iz tržne dejavnosti.**

**Ukrep1: Pridobitev finančnih sredstev na domačih in tujih javnih razpisih ter pozivih.**

Pridobitev dodatnih finančnih sredstev v višini četrte zneska, ki ga letno prejmemo s strani ustanovitelja.

**Ukrep 2: Zagotovitev finančnih sredstev z oddajo premičnega in nepremičnega premoženja zavoda ter s tržno dejavnostjo.**

Pridobitev dodatnih finančnih sredstev v višini desetine zneska, ki ga letno prejmemo s strani ustanovitelja.

**Ukrep 3: Pridobitev materialnih in finančnih sredstev s strani donatorjev in sponzorjev.**

Pridobitev dodatnih finančnih in materialnih sredstev v višini 5 % zneska, ki ga letno prejmemo s strani ustanovitelja.

**Ukrep 4: Oblikovanje konzorcija javnih, nevladnih ali zasebnih organizacij.**

S konzorcijem partnerskih organizacij kandidirati na večjih javnih razpisih in pozivih Evropske unije ter drugih evropskih držav.

*Pričakovani učinki:* zagotoviti stabilno poslovanje zavoda, vzpostavitev novih centrov in organiziranih mladinskih aktivnosti, zagotovitev sredstev za izvedbo dodatnih mladinskih aktivnosti, povečati sofinanciranje mladinskih organizacij, aktivno sodelovanje s stanovskimi organizacijami.

*Kazalniki:* vsota pridobljenih finančnih in materialnih sredstev, število prijav na javne razpise in pozive, število delujočih centrov, število izvedenih aktivnosti, vključenih otrok, mladih in mladinskih organizacij, število aktivnosti konzorcija, število redno in pogodbeno zaposlenih.

*Čas izvedbe:* 2014 – 2020.

## **2.5. Povečati prepoznavnost zavoda in mladinskega dela v javnosti.**

### **Cilj 1: Okrepiti obveščanje javnosti in promocijo zavoda**

Ukrep 1: *Povečati število objav zavoda v tiskanih, digitalnih, radijskih in televizijskih medijih.*

Ukrep 2: *Vzpostaviti obveščanje javnosti o aktivnostih zavoda preko digitalnih medijev.*

Mesečna izdaja newsletterja in redna najava dogodkov preko twitterja.

Ukrep 3: *Izdaja glasila zavoda.*

Mesečna izdaja glasila zavoda v tiskani in internetni izdaji.

Ukrep 4: *Organizacija strokovnega posveta na temo mladinskega dela ob 10-letnici delovanja zavoda.*

Ukrep 5: *Letna organizacija večjega javnega dogodka za mlade.*

Letna organizacija večjega javnega dogodka zavoda, z namenom povezovanja otrok in mladih iz različnih centrov in promocija zavoda ter mladinskega dela (npr. festivala Mladih zmajev, nogometna liga mladinskih centrov).

Ukrep 6: *Okrepitev promocije zavoda preko promocijskega materiala.*

Ukrep 7: *Krepiti promocijo centrov v četrtnih skupnostih MOL, v sodelovanju s predstavniki četrtnih skupnosti in s partnerskimi organizacijami.*

Ukrep 8: *Organizacija mednarodnega seminarja na področju mladinskega dela vsakih 5 let.*

Ukrep 9: *Izvajanje korporativnega prostovoljstva v centrih.*

Vključevanje podjetij (prostovoljsko delo zaposlenih) v aktivnosti centrov, ki hkrati prispevajo k dobrobiti celotne lokalne skupnosti.

*Pričakovani učinki:* okrepiti prepoznavnost in promocijo centrov in zavoda na vseh ravneh, promocija mladinskega dela, krepitev povezovanje in sodelovanje mladih obiskovalcev centrov, krepitev mednarodnega povezovanja, krepitev medinstitucionalnega in medgeneracijskega povezovanja, spodbujanje prostovoljnega dela,

*Kazalniki:* število objav v medijih, število izvedenih prireditev za otroke in mlade, število izvedenih javnih (mednarodnih) mladinskih dogodkov, število izdaj glasila, število projektov korporativnega prostovoljstva.

